



*Ministero della cultura*  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

## NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2023

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrazione ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *La relazione sulla gestione;*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*

### 1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti "insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità".

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2023, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28/11/2023 con delibera n°3 ed è in attesa di approvazione da parte della Direzione Generale Musei.

La nomina del CDA è infatti avvenuta nel corso del 2023 e ciò ha finalmente consentito l'approvazione dei bilanci pregressi e delle relative variazioni che l'ente aveva redatto e su cui il Collegio dei revisori aveva già espresso parere positivo. Grazie alla nomina, a partire dal previsionale 2024, l'ente si è riallineato alle tempistiche di approvazione dei bilanci stabilite dalla normativa vigente.

Il presente documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2023 il bilancio preventivo, è stato oggetto di n.2 provvedimenti di variazione approvati con delibere n. 4 e n. 5 del 28/11/2023.





*Ministero della cultura*  
**MUSEI NAZIONALI DI SIENA**

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2023, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

La gestione finanziaria di competenza - rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di € **6.176,28** così costituito:

<b>Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)</b>	<b>2023</b>
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	1.001.175,72
Riscossioni	1.047.641,01
Pagamenti	656.612,75
<b>Saldo finale di cassa</b>	<b>1.392.203,98</b>

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	1.085.099,09
TOTALE USCITE IMPEGNATE	1.078.922,81
<b>AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>6.176,28</b>

## **CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE**

### ***TITOLO I - ENTRATE CORRENTI***

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 719.908,44, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 719.000,00 con maggiori entrate per € 908,44

#### **1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI**

- **TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO:** a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 570.000,00 sono state accertate somme per € 571.567,63 con maggiori accertamenti per € 1.567,63



**MUSEI NAZIONALI DI SIENA**

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*  
**MUSEI NAZIONALI DI SIENA**

I maggiori accertamenti sono dovuti alla quota di spettanza riassegnata dalla Direzione Generale Musei relativamente quanto previsto dal D.M. 19/10/2015 (redistribuzione del 20% degli introiti da bigliettazione versato dagli Istituti autonomi del Ministero), quota non possibile da prevedere in fase di bilancio di previsione. Sono state invece inferiori a quanto previsto le somme accertate per i trasferimenti relativi al pagamento dei buoni pasto perché non si sono rese necessarie.

2) ALTRE ENTRATE

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 92.000,00, sono state accertate somme per € 92.231,28 con maggiori accertamenti per € 231,28

L'incremento dei visitatori della Pinacoteca è uno dei dati più positivi del 2023 che si percuote anche sul bilancio in quanto gli incassi da biglietti sono stati maggiori di quanto preventivati in fase previsionale.

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.000,00, sono state accertate somme per € 1.092,08 con minori accertamenti per € 907,92

Questa voce fa riferimento ai proventi per concessioni su beni, in particolare ai provvedimenti di concessione dei diritti di riproduzione delle immagini delle opere d'arte dell'Istituto. L'Istituto nel corso del 2023 si è dotato di un nuovo tariffario per le concessioni, in recepimento di quanto stabilito dal DM 11 aprile 2023 rep. n. 161. L'applicazione di suddette tariffe, sulla base di quante richieste sono pervenute, ha comunque generato introiti minori di quanto preventivato.

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 55.000,00, sono state accertate somme per € 55.017,45 con maggiori accertamenti per € 17,45

I 17,45 € di maggiori accertamenti si riferiscono a rimborsi di commissioni bancarie effettuati dalla ditta che gestisce gli incassi POS, a seguito di ricalcolo del dovuto, sulla base delle transazioni effettivamente andate a buon fine.

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	570.000,00	571.567,63	0,00	1.567,63
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E	92.000,00	92.231,28	0,00	231,28



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI				
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	2.000,00	1.092,08	907,92	0,00
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	55.000,00	55.017,45	0,00	17,45
TOTALE ENTRATE CORRENTI	719.000,00	719.908,44	0,00	908,44

**TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 296.314,00, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 311.734,00 con minori entrate per € 15.420,00

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 311.734,00, sono state accertate somme per € 296.314,00 con minori accertamenti per € 15.420,00

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	311.734,00	296.314,00	15.420,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	311.734,00	296.314,00	15.420,00	0,00

Queste voci riferiscono ai trasferimenti PNRR. I minori accertamenti sono dovuti in parte alle economie rilevate nella procedura di affidamento del servizio di redazione dei piano PEBA per Palazzo Chigi alla Postierla e Villa (€ 28.080,00 a fronte di un finanziamento complessivo di € 30.000,00) e alla procedura di affidamento del servizio di redazione dei piano PEBA per la Pinacoteca che ha visto il solo accertamento dell'anticipo del 10%, essendo le restanti somme state accertate ad inizio 2024 al momento dell'adozione del corrispondente impegno di spesa.



*Ministero della cultura*  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

***TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI***

Non si sono rilevate entrate accertate per gestioni speciali, come da previsione definitiva.

***TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO***

Il totale delle entrate per partite di giro (relative all'IVA in regime Split payment e alle ritenute d'acconto) è stato accertato per un importo di € 68.876,65, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 337.000,00 con minori entrate per € 268.123,35

**CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE**

***TITOLO I - USCITE CORRENTI***

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 468.548,40, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 956.510,78 con minori uscite per € 487.962,38

1) FUNZIONAMENTO

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 33.000,00, sono state impegnate somme per € 23.383,48 con minori impegni per € 9.616,52

I minori impegni sono tutti sul capitolo relativo ai rimborsi per gli organi dell'ente, che non si sono resi necessari.

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 24.500,00, sono state impegnate somme per € 15.302,26 con minori impegni per € 9.197,74

Si rileva una differenza con minori stanziamenti rispetto alle previsioni sia per quanto riguarda i rimborsi per missioni in Italia e all'estero, sia per i buoni pasto da conferire ai dipendenti, come peraltro già evidenziato nelle entrate.

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 542.230,78, sono state impegnate somme per € 242.962,71 con minori impegni per € 299.268,07



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Si segnala che i minori impegni sono essenzialmente sui capitoli relativi alle utenze in quanto le volture sono perfezionate intorno alla metà anno e pertanto sono state sostenute le spese solo a partire da maggio.

## 2) INTERVENTI DIVERSI

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 198.000,00, sono state impegnate somme per € 80.302,95 con minori impegni per € 117.697,05

I minori impegni più rilevanti riguardano l'acquisto di vestiario ed in particolare delle divise per il personale per le quali si sono avviati i contatti con la ditta di produzione per concordare e progettare la tipologia di divisa ma l'acquisto e dunque il relativo impegno si dovrebbero concretizzare non prima della seconda metà del 2024.

Si segnalano minori impegni di importo rilevante anche per le spese di rappresentanza, le traduzioni, per cui si è proceduto all'affidamento del servizio ma spendendo molto meno di quanto immaginato preventivamente, e sui noleggi di attrezzature e macchinari.

- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 28.080,00, sono state impegnate somme per € 21.746,40 con minori impegni per € 6.333,60

Queste voci riguardano i trasferimenti al Ministero del 20% degli introiti da biglietteria (per il versamento dei corrispettivi relativi al 4 trimestre si è proceduto a vincolare le somme e ad impegnarle nel 2024, mentre sono stati interamente versati quelli relativi ai primi 3 trimestri) e quelli per il Fondo Emilia Romagna, che invece sono stati inferiori rispetto quanto preventivato perché legati ai biglietti effettivamente venduti nell'arco di tempo in cui l'iniziativa è stata attiva.

- ONERI FINANZIARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 4.000,00, sono state impegnate somme per € 2.815,77 con minori impegni per € 1.184,23

Si rilevano spese bancarie inferiori rispetto quanto indicato nel previsionale

- ONERI TRIBUTARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 31.700,00, sono state impegnate somme per € 24.178,00 con minori impegni per € 7.522,00

Il maggior risparmio si è verificato in relazione all'imposta di registro e bollo poiché le opere d'arte acquistate sono state tutte con fatture al regime del margine e pertanto con un'imposta di registro fissa e non in percentuale sull'importo dell'opera d'acquistata.



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*  
**MUSEI NAZIONALI DI SIENA**

- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 80.000,00, sono state impegnate somme per € 57.856,83 con minori impegni per € 22.143,17

Non si è dovuto ricorrere all'utilizzo della voce di bilancio Oneri vari straordinari.

3) FONDO DI RISERVA

- FONDO DI RISERVA: non sono state impegnate le somme stanziare sul capitolo del fondo di riserva né sono redistribuite per eventuali necessità su altri capitoli.

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	33.000,00	23.383,48	9.616,52	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO	24.500,00	15.302,26	9.197,74	0,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	542.230,78	242.962,71	299.268,07	0,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	198.000,00	80.302,95	117.697,05	0,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	28.080,00	21.746,40	6.333,60	0,00
ONERI FINANZIARI	4.000,00	2.815,77	1.184,23	0,00
ONERI TRIBUTARI	31.700,00	24.178,00	7.522,00	0,00
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	80.000,00	57.856,83	22.143,17	0,00
FONDO DI RISERVA	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	956.510,78	468.548,40	487.962,38	0,00



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

**TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE**

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 541.497,76, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 879.234,00 con minori uscite per € 337.736,24

1) INVESTIMENTI

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad €879.234,00, sono state impegnate somme per € 541.497,76 con minori impegni per € 337.736,24

La cifre non impegnate più rilevanti sono state quelle relative alle opere d'arte, sia per l'acquisto, per cui si è speso € 120.000,00 rispetto ai € 220.000,00 previsti, sia per il restauro, sul cui capitolo erano stati stanziati tutti i proventi derivanti dalla donazione percepita in corso d'anno e che sono stati utilizzati solo in parte. Inoltre, relativamente alla manutenzione straordinaria sugli impianti, non si è ancora proceduto all'affidamento dei lavori sulla rete di distribuzione dell'impianto di climatizzazione della Pinacoteca, che infatti sono stati riprogrammati nel previsionale 2024, anche in considerazione e dei lavori di ristrutturazione che entrano nel vivo proprio nel 2024.

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	879.234,00	541.497,76	337.736,24	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	879.234,00	541.497,76	337.736,24	0,00

**TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI**

Non sono state impegnate cifre per gestioni speciali, così come previsto

**TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO**

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 68.876,65, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 337.000,00 con minori entrate per € 268.123,35



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

**CONTO DI BILANCIO DECISIONALE**

	Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate							
Entrate Correnti Titolo I	12.378,08	719.908,44	707.530,36	0,00	1.001.175,72	1.001.175,72	139,07
Entrate conto capitale Titolo II	25.080,00	296.314,00	271.234,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale 1</b>	<b>37.458,08</b>	<b>1.016.222,44</b>	<b>978.764,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.001.175,72</b>	<b>1.001.175,72</b>	<b>98,52</b>
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	0,00	68.876,65	68.876,65	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>37.458,08</b>	<b>1.085.099,09</b>	<b>1.047.641,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1.001.175,72</b>	<b>1.001.175,72</b>	<b>92,27</b>
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00	0,00				
<b>Totale Generale</b>	<b>37.458,08</b>	<b>1.085.099,09</b>	<b>1.047.641,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1.001.175,72</b>	<b>1.001.175,72</b>	
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>							
<b>Totale a pareggio</b>	<b>37.458,08</b>	<b>1.085.099,09</b>	<b>1.047.641,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1.001.175,72</b>	<b>1.001.175,72</b>	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 1.016.222,44, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 1.001.175,72 con maggiori entrate per € 15.046,72.



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Spese	Anno finanziario 2023			Anno finanziario 2022			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Uscite correnti Titoli I	197.149,83	468.548,40	418.661,70	149.349,33	149.349,33	0,00	31,87
Uscite conto capitale Titolo II	415.678,63	541.497,76	172.634,74	46.815,61	46.815,61	0,00	8,65
<b>Totale 1</b>	612.828,46	1.010.046,16	591.296,44	196.164,94	196.164,94	0,00	19,42
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	3.560,34	68.876,65	65.316,31	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese</b>	616.388,80	1.078.922,81	656.612,75	196.164,94	196.164,94	0,00	18,18
Avanzo di gestione		6.176,28	391.028,26				
<b>Totale Generale</b>	616.388,80	1.085.099,09	1.047.641,01	196.164,94	196.164,94	0,00	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 1.010.046,16, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 196.164,94 con maggiori uscite per € 813.881,22.

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2023.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2023 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **813.273,26**, così costituito:



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



Ministero della cultura  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
<b>Fondo di cassa al 1° gennaio 2023</b>			<b>1.001.175,72</b>
RISCOSSIONI	0,00	1.047.641,01	1.047.641,01
PAGAMENTI	182.078,74	474.534,01	656.612,75
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2023</b>			<b>1.392.203,98</b>
<b>RESIDUI esercizi precedenti.</b>		<b>RESIDUI dell'esercizio</b>	
RESIDUI ATTIVI	0,00	37.458,08	37.458,08
RESIDUI PASSIVI	12.000,00	604.388,80	616.388,80
<b>Avanzo al 31 dicembre 2023</b>			<b>813.273,26</b>

Rispetto all'avanzo di amministrazione è stata individuata una parte vincolata pari ad € 96.718,37 che fa riferimento ai fondi PNRR incassati e non impegnati (pari ad € 92.907,06), al pagamento dovuto alla DG Musei del 20% degli introiti da bigliettazione per il quarto trimestre 2023 ( € 3.807,86) e al saldo di quanto dovuto all'INPS per il fondo ex ENPALS, al netto di quanto già impegnato (€ 3,45).

### STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITÀ	Valori al 31/12/2022		Valori al 31/12/2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) Crediti verso lo Stato</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
<b>C) Attivo circolante:</b>		<b>1.001.175,72</b>		<b>1.429.662,06</b>



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	0,00		37.458,08	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	1.001.175,72		1.392.203,98	
<b>D - Ratei e Risconti:</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
<b>TOTALE ATTIVITÀ'</b>		<b>1.001.175,72</b>		<b>1.429.662,06</b>
<b>PASSIVITÀ'</b>				
<b>A -Patrimonio netto</b>		<b>805.010,78</b>		<b>716.554,89</b>
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	0		805.010,78	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	805.010,78		-88.455,89	
<b>B) – Fondi per rischi ed oneri</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
<b>C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>



MINISTERO  
DELLA  
CULTURA

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

<b>D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		<b>196.164,94</b>		<b>616.388,80</b>
Debiti	196.164,94		616.388,80	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
<b>E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti</b>		<b>0,00</b>		<b>96.718,37</b>
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		3.811,31	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		92.907,06	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
<b>TOTALE PASSIVITÀ'</b>		<b>1.001.175,72</b>		<b>1.429.662,06</b>

### IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € -88.455,89 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2023	2022
<b>A) Valore della produzione</b>	919.503,99	1.001.175,72
<b>B) Costi della produzione</b>	1.010.046,16	196.164,94
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	-90.542,17	805.010,78
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	0,08	0,00
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0,00	0,00
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	2.086,20	0,00
<b>Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)</b>	-88.455,89	805.010,78
<b>Imposte dell'esercizio</b>	0,00	0,00
<b>Avanzo/Disavanzo Economico</b>	-88.455,89	805.010,78



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



*Ministero della cultura*  
**MUSEI NAZIONALI DI SIENA**

L'Istituto nel corso 2023 ha dunque ridotto il proprio avanzo di amministrazione e in particolare la parte disponibile relativa ai fondi liberi.

### **SITUAZIONE DI CASSA**

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2023, pari ad € **1.392.203,98** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2023 del Tesoriere

### **PERSONALE DIPENDENTE**

La dotazione organica della Pinacoteca Nazionale di Siena è stata disposta con DM n. 401 del 14/11/2022 e prevede un totale di n. 83 dipendenti.

Alla data del 31/12/2023 prestavano servizio presso l'Istituto n. 47 dipendenti, comprendendo anche coloro che si trovano in situazione di distacco presso altri Istituti, escludendo invece n.1 unità di vigilanza assegnata ad altro istituto ma in distacco presso il nostro.

Tra i dipendenti, n.7 lavorano presso gli uffici (1 funzionario amministrativo, 1 funzionario alla promozione e comunicazione, 1 assistente tecnico, 3 assistenti amministrativi gestionali e 1 assistente informatico), n. 39 hanno il profilo professionale di Assistente per la Promozione e gestione dei servizi culturali ed educazione al patrimonio (ex assistenti alla Fruizione e Vigilanza, ridenominati dopo la riforma delle famiglie professionali) e n.1 ha il profilo di Restauratore. Tra gli AFAV, si registrano però tre distacchi in uscita e un'aspettativa a lungo termine che portano il numero effettivo di dipendenti in servizio negli ambienti museali a n. 36 unità (se comprendiamo il distacco in entrata).

Nel corso del 2023 l'Istituto ha potuto beneficiare di personale fornito da ALES - Arte Lavoro e Servizi SpA, società in-house del Ministero della Cultura, tramite l'utilizzo del progetto specifico "Servizi di supporto finalizzati alla realizzazione di progetti per il rafforzamento della capacità amministrativa degli Istituti, per la promozione dei musei e per il miglioramento della fruizione dei beni, per il periodo 17 marzo 2021 - 31 dicembre 2023 a favore della Direzione generale Musei e delle Direzioni regionali Musei".

Le figure professionali previste erano 5 ovvero 1 supporto legale, 1 addetto contabile, 1 tecnico come supporto al rup, 1 storico dell'arte e 1 archeologo. In realtà, nel corso dell'anno ci sono state diverse defezioni, in particolare quella del supporto legale e dell'addetto contabile che hanno contribuito a rendere la carenza di personale negli uffici ancora più marcata, a fronte di un'attività amministrativa che invece, con la nomina del CDA e l'avvio deciso dell'autonomia dell'Istituto nonché con l'avvio dei progetti PNRR, è andata sempre più aumentando. Carenza di personale che è stata anche acuita dal mancato arrivo dei funzionari amministrativi del recente concorso che, nonostante le nomine, hanno poi rifiutato il posto.



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



Ministero della cultura  
MUSEI NAZIONALI DI SIENA

La consistenza del personale di vigilanza, aumentata nel corso dell'anno di ulteriori 6 unità, ha invece consentito una più agile gestione del personale per l'apertura delle sedi dell'Istituto. La Pinacoteca ha potuto aprire tutte le domeniche dell'anno, e non più a domeniche alternate, e si è potuto destinare del personale alla sorveglianza continua di Palazzo Chigi alla Postierla, nonché alla sua apertura al pubblico, divenuta più frequente, seppur con specifici progetti.

Si riporta analiticamente la composizione della dotazione organica dell'Istituto al 31.12.2023.

MUSEI NAZIONALI DI SIENA	AREA OPERATORI	AREA ASSISTENTI				AREA FUNZIONARI							TOTALE
	ADDETTO SERV. AUSILIARI	AMMINISTRATIVO GESTIONALE	INFORMATICO	TECNICO	VIGILANZA	FUNZ. AMMINISTRATIVO	FUNZ. ARCHITETTO	FUNZ. INGEGNERE	FUNZ. INFORMATICO	FUNZ. PROMOZIONE	FUNZ. RESTAURATORE	FUNZ. STORICO ARTE	
<u>ORGANICO PREVISTO</u>	0	7	1	5	55	3	2	1	1	1	2	5	83
organico effettivo comprensivo dei distaccati OUT e comandati OUT	0	3	1	1	39	1	0	0	0	1	1	0	47
Situazione in esubero o carenza: (scrivere la differenza in più o meno)	0	-4	0	-4	-16	-2	-2	-1	-1	0	-1	-5	-36

Siena, 02/04/2024

IL DIRETTORE  
*dott. AXEL HEMERY*



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it