

*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

**RELAZIONE SULLA GESTIONE
RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2023**

L'anno 2023 è il primo anno in cui si può davvero parlare di bilancio completo dell'istituto autonomo Pinacoteca Nazionale di Siena, ridenominato come Musei Nazionali di Siena con D.p.c.m. n. 167 del 17/10/2023, "Regolamento recante modifiche al regolamento di organizzazione del Ministero della cultura di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 2 dicembre 2019, n. 169." entrato in vigore il 7 dicembre 2023.

Allo stesso tempo, comunque, non si può dire che sia un bilancio assolutamente normale. Il CdA è stato effettivamente nominato il 29 maggio 2023 e ha cominciato i suoi lavori tempestivamente, però la persistente mancata nomina del Comitato Scientifico ha fatto sì che non si è potuto procedere con l'approvazione dello statuto e in assenza di detto statuto si è posta la questione della capacità dell'istituto di approvare i bilanci redatti fino a quel momento. A seguito del relativo parere in senso affermativo da parte della Direzione Generale Musei, si è arrivati all'approvazione dei bilanci nel mese di novembre. Ciò ovviamente ha un po' condizionato l'attività dell'Istituto che ha in parte limitato la propria attività.

Naturalmente si sono portate avanti tutte le manutenzioni ordinarie (impianti di videosorveglianza, antincendio, elettrici, idrotermosanitari e di condizionamento) così come il servizio di pulizie ordinaria dei siti, la vigilanza, la manutenzione del verde e degli ascensori, tutte le utenze ed anche manutenzioni straordinarie, numerose sui 3 siti per motivi meteorologici o sismici (2 episodi di sciame sismico a febbraio e giugno) o di logoramento strutturale.

La Pinacoteca si è mossa nel campo della comunicazione e della pubblicità, procedendo a delle spese necessarie che hanno portato i loro frutti. Il sito internet è stato totalmente rifatto per renderlo più moderno e informativo. Manca solo il database delle collezioni da implementare nel 2024. L'istituzione si è dotata di volantini in tre lingue e ha fatto delle campagne di affissione in città e su alcuni taxi e autobus. Questa visibilità nuova abbinata alla creazione dell'Associazione degli Amici della Pinacoteca e a una politica attiva di accoglienza delle scuole ha portato a un aumento spettacolare della frequentazione : quasi 28.000 nel 2023 in confronto con i circa 16.000 nel 2022. L'aumento degli introiti, che comunque nel 2022 furono interamente incassati dalla Direzione Regionale Musei della Toscana, è stato meno clamoroso perché parte di questo nuovo pubblico è venuta all'occasione di iniziative gratuite o con biglietti ridotti.

Le prime iniziative di presentazione di opere restaurate o riunite come la Croce di Lorenzetti o la ricostituzione del trittico di Guido da Siena e Dietisalvi di Speme, in collaborazione con altri istituti e direzioni del MIC, oltre a contribuire ad aumentare la visibilità del nostro principale, la Pinacoteca, hanno richiesto delle spese di spostamento di opere, imbiancatura, illuminazione e stampa (pannelli, didascalie).



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI SIENA

L'Istituto ha ricevuto la sua prima donazione da privati di un importo di 55 000 € da dedicare a dei restauri, che è stata in parte già utilizzata nel corso del 2023 e che utilizzeremo negli anni a venire, stante la necessità di interventi di questo genere sulle nostre opere.

Per la prima volta, abbiamo potuto procedere in modo autonomo a delle acquisizioni di opere d'arte. 3 opere sono state comprate per un importo complessivo di 120.000,00 €. Si tratta di un frammento di scultura dipinta del '400 e di due dipinti del '600 e corrispondono esattamente alle priorità segnalate nel piano programmatico delle acquisizioni.

La biglietteria, gestita internamente dal nostro personale, si è staccata dalla DRM Toscana il 1° gennaio 2023 e ha previsto per la prima volta l'utilizzo del POS, facilitando notevolmente sia l'utenza, che ha potuto utilizzare metodi di pagamento elettronici, sia il personale che ha dovuto maneggiare meno contanti. Altra grande novità è stato l'inserimento della possibilità di acquisto di biglietti on line grazie all'adesione alla piattaforma AdArte, integrata al portale Musei Italiani, che dà risalto a livello nazionale ai musei statali.

Nonostante le numerose attività avviate, si rileva alla fine dell'anno un cospicuo avanzo di amministrazione, pari ad € 813.273,26, di cui € 716.554,89 di parte disponibile da riportare nel 2024. Rispetto al 2022, quindi c'è stata una diminuzione (erano € 805.010,78 i fondi liberi) nonostante delle maggiori entrate complessive nel corso del 2023. Ciò testimonia dunque che il solo stanziamento ministeriale previsto non risulta sufficiente a coprire tutte le necessità e le attività dell'Istituto, a cui probabilmente, senza sapere di poter contare sull'avanzo di amministrazione 2022, avremmo dovuto rinunciare.

Siena, 02/04/2024

IL DIRETTORE
dott. AXEL HEMERY



MUSEI NAZIONALI DI SIENA

Via San Pietro, 29 53100 Siena Centralino Tel.0577/281161- Uffici Amministrativi Tel.0577/41246

PEC: pin-si@pec.cultura.gov.it

PEO: pin-si@cultura.gov.it